香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度
*(以人民幣(「**人民幣**」)列示)*

	附註	**2024年** ***人民幣千元*** **(經審核)**	2023年 *人民幣千元* (經審核)
收益	*3*	**2,018,334**	2,376,487
服務成本		**(1,512,794)**	(1,397,094)
毛利	*3(b)*	**505,540**	979,393
其他收益及虧損淨額	*4*	**161,181**	240,522
生物資產公平值變動產生的虧損		**(122,942)**	(288,807)
銷售及營銷開支		**(27,881)**	(24,615)
一般及行政開支		**(315,934)**	(296,477)
研發開支		**(92,918)**	(96,854)
經營溢利		**107,046**	513,162
財務成本	*5(a)*	**(2,448)**	(3,142)
應佔一家聯營公司虧損		**(559)**	(3,069)
除稅前溢利	*5*	**104,039**	506,951
所得稅	*6*	**(34,284)**	(115,398)
年內溢利		**69,755**	391,553
年內其他全面收益(稅後)			
不會重新分類至損益的項目:			
–按公平值計入其他全面收益(「**按公平值計入其他全面收益**」)的權益投資			
—公平值儲備變動淨額(不可劃轉)		**(58,514)**	952
隨後重新分類或可能重新分類至損益的項目			
–換算海外業務的財務報表產生的匯兌差額		**7,473**	4,009
		(51,041)	4,961
年內全面收益總額		**18,714**	396,514

	附註	**2024年** ***人民幣千元*** **(經審核)**	2023年 *人民幣千元* (經審核)
以下各項應佔年內溢利:			
本公司權益股東		**74,075**	396,993
非控股權益		**(4,320)**	(5,440)
年內溢利		**69,755**	391,553
以下各項應佔年內全面收益總額:			
本公司權益股東		**23,034**	401,954
非控股權益		**(4,320)**	(5,440)
年內全面收益總額		**18,714**	396,514
每股盈利	*7*		
基本(人民幣元)		**0.10**	0.53
攤薄(人民幣元)		**0.10**	0.53

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

(以人民幣列示)

	附註	**2024年** **人民幣千元** **(經審核)**	2023年 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		**1,430,974**	1,303,491
無形資產		**45,834**	47,800
於一間聯營公司的權益		**–**	19,529
商譽		**138,037**	136,007
生物資產		**383,305**	558,874
按公平值計入其他全面收益的金融資產		**91,000**	159,840
按公平值計入損益(「**按公平值計入損益**」)的金融資產		**624,974**	587,784
存款證及定期存款		**1,590,715**	30,832
其他非流動資產		**26,759**	32,784
遞延稅項資產		**33,356**	28,251
		4,364,954	2,905,192
流動資產			
存貨		**163,564**	184,593
合同成本		**628,883**	772,739
生物資產		**686,100**	905,749
合同資產		**121,997**	127,172
貿易應收款項及應收票據	*10*	**218,003**	212,888
預付款項及其他應收款項		**121,478**	149,070
按公平值計入損益的金融資產		**1,396,123**	373,354
存款證及定期存款		**729,847**	1,533,490
銀行現金		**965,203**	2,862,912
		5,031,198	7,121,967
流動負債			
貿易應付款項	*11*	**50,222**	43,323
合同負債		**827,161**	1,151,974
其他應付款項		**172,290**	203,215
租賃負債		**39,374**	27,500
應付所得稅		**21,521**	41,353
		1,110,568	1,467,365
流動資產淨值		**3,920,630**	5,654,602
總資產減流動負債		**8,285,584**	8,559,794

	附註	**2024年** **人民幣千元** **(經審核)**	2023年 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		**21,600**	41,925
遞延稅項負債		**116,875**	162,341
遞延收入		**67,921**	74,487
		206,396	278,753
淨資產		**8,079,188**	8,281,041
資本及儲備			
股本	*12*	**749,477**	749,889
儲備		**7,329,341**	7,529,427
本公司權益股東應佔權益總額		**8,078,818**	8,279,316
非控股權益		**370**	1,725
權益總額		**8,079,188**	8,281,041

財務資料附註

(除另有註明外, 以人民幣列示)

1 公司資料

北京昭衍新藥研究中心股份有限公司(「**本公司**」)在中華人民共和國(「**中國**」)根據中國法律註冊成立為一家股份有限公司。經中國證券監督管理委員會批准, 本公司於2017年8月25日完成其首次公開發售A股, 並且在上海證券交易所上市(股票代碼:603127.SH)。本公司的H股於2021年2月26日在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市(股份代號:6127.HK)。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事提供全面的合同研究組織(「**合同研究組織**」)服務組合, 包括非臨床研究服務、臨床試驗及相關服務以及銷售實驗模型。

2 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等綜合財務報表已按照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的所有適用國際財務報告會計準則(「**國際財務報告會計準則**」, 此統稱包含所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則(「**國際會計準則**」)及詮釋)以及香港公司條例的規定編製。該等財務報表亦遵照香港聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)的適用披露規定。

國際會計準則理事會已頒佈若干國際財務報告會計準則修訂本, 乃在本集團本會計期間首次生效或可供提早採納。附註2(c)提供有關首次應用該等發展所導致的任何會計政策變動的資料, 以該等綜合財務報表所反映在本會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表編製基準

截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表由本公司及其附屬公司以及本集團於聯營公司的權益組成。

編製綜合財務報表所採用的計量基準為歷史成本基準, 惟於各報告期末按其公平值計量的生物資產、於非上市公司的股權投資、於非上市基金之投資及人民幣理財產品除外。

在編製符合國際財務報告會計準則的財務報表時, 管理層須作出對政策應用以及資產、負債、收入及支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。該等估計及相關假設是根據以往經驗及因應當時情況被認為合理的多項其他因素作出, 其結果構成在無法依循其他途徑即時得知資產與負債的賬面值時作出判斷的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

各項估計及相關假設將持續予以檢討。倘會計估計的修訂僅影響作出修訂的期間, 其影響便會在該期間內確認;倘修訂對當前與未來期間均有影響, 則在作出修訂的期間與未來期間確認。

(c) 會計政策變動

本集團已於本會計期間對該等綜合財務報表應用以下由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則修訂本：

- 國際會計準則第1號的修訂本，*財務報表的呈列－負債分類為流動或非流動*
- 國際會計準則第1號的修訂本，*財務報表的呈列－附帶契約的非流動負債*(「***2022年修訂本***」)
- 國際財務報告會計準則第16號的修訂本，*租賃－售後回租中的租賃負債*
- 國際會計準則第7號的修訂本，*現金流量表*及國際財務報告會計準則第7號，*金融工具：披露－供應商融資安排*

上述轉變概無對本期間本集團業績及財務狀況的編製或呈列方式產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

3 收益及分部報告

(a) 收益

本集團主要從事向醫藥及生物技術公司提供藥物非臨床安全性評價服務。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註3(b)披露。國際財務報告會計準則第15號範圍內的客戶合同收益按主要服務項目劃分的分類如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
提供服務：		
非臨床研究服務	**1,917,487**	2,308,999
臨床試驗及相關服務	**99,940**	63,424
銷售貨品：		
銷售實驗模型	**907**	4,064
	2,018,334	2,376,487

向單一客戶銷售所得的收益概無佔本集團總收益的10%或以上者。

於2024年12月31日，分配至未履行履約責任的交易價格總金額為約人民幣2,200百萬元(2023年：人民幣3,300百萬元)。本集團管理層預計截至報告期末分配至未履行合同的大多數交易價格將自報告期結束起三年內確認。

(b) 分部報告

本集團按業務線管理業務。本集團採取與向本集團最高行政管理人員進行內部匯報一致的方式進行資源分配及表現評估，並已呈列下列三個可報告分部。本集團並無合併營運分部以形成下列可報告分部。

- 非臨床研究服務

  本集團現時在中國及美利堅合眾國(「**美國**」)提供廣泛的非臨床研究服務，包括(i)藥物安全性評價；(ii)藥代動力學(「**藥代動力學**」)研究；及(iii)藥理及藥效學研究。

- 臨床試驗及相關服務

  該等服務包括(i)臨床合同研究組織服務；(ii)一期臨床研究協作單位；及(iii)生物分析服務。

- 銷售實驗模型

  本集團從事設計、研製、繁殖及銷售實驗模型(目前包括非人靈長類動物及嚙齒類動物)。

(i) 分部業績

就評估分部間的分部表現及分配資源而言，本集團最高行政管理人員按以下基準監察各可報告分部的應佔業績：

收入及開支參考該等分部產生的銷售額及開支分配至可報告分部。報告分部業績使用毛利作為計量方式。分部間銷售參考就類似訂單向外部人士收取的價格來定價。

本集團的其他營運收入及開支(例如其他收益及虧損淨額及生物資產公平值變動產生的虧損與銷售及行政開支)以及資產及負債並非根據個別分部計量。因此，並無呈列分部資產及負債或相關資本開支、利息收入及利息開支的資料。

(ii) 可報告分部毛利的對賬

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
可報告分部毛利	**501,254**	972,625
對銷分部間毛損	**4,286**	6,768
綜合毛利	**505,540**	979,393

(iii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收益的地區位置資料。按外部客戶各自的定居國家╱地區編製的有關收益的地區資料如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
中國	**1,579,381**	1,797,730
美國	**415,422**	566,271
其他國家╱地區	**23,531**	12,486
	2,018,334	2,376,487

指定非流動資產所在地區按資產實際所在地點(就物業、廠房及設備以及生物資產而言)劃分，而就無形資產、商譽及於一間聯營公司的權益而言，按其獲分配的經營地點劃分。

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
中國	**1,643,135**	1,726,507
美國	**355,015**	339,194
	1,998,150	2,065,701

4 其他收益及虧損淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助(包括遞延收入攤銷)	**26,527**	30,254
利息收入	**103,231**	142,503
出售一家聯營公司的收益	**16,030**	–
匯兌(虧損)／收益淨額	**(684)**	12,114
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	**(210)**	(251)
按公平值計入損益的金融資產的收益	**20,540**	12,697
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	**(4,107)**	43,165
其他	**(146)**	40
	161,181	240,522

5 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除／(計入)以下各項後得出：

(a) 財務成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
計息借款利息	**–**	86
租賃負債利息	**2,448**	3,056
	2,448	3,142

(b) 員工成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	**585,001**	574,996
定額供款退休計劃供款	**54,223**	53,109
以權益結算以股份為基礎的付款開支	**–**	6,028
	639,224	634,133

(c) 其他項目

2024年	2023年
人民幣千元	*人民幣千元*

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃根據本公司權益股東應佔溢利人民幣74,075,000元(2023年:人民幣396,993,000元)及下文計算的普通股加權平均數(經攤薄)計算:

	2024年	2023年
於12月31日的普通股加權平均數	**749,477,334**	749,402,941
未行使受限制股份的影響	**–**	30,741
根據購股權計劃視作發行股份的影響	**–**	494,826
於12月31日的普通股加權平均數(經攤薄)	**749,477,334**	749,928,508

8 股息

(a) 年度應佔應付予本公司權益股東的現金股息

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
於報告期末後建議的末期股息每股普通股人民幣0.03元(2023年:每股普通股人民幣0.16元)	**22,385**	119,977

溢利分派計劃須待權益股東於應屆股東週年大會上批准。於報告期末後建議的末期股息於報告期末並未確認為負債或自儲備轉撥。

(b) 上一財政年度應佔應付予本公司權益股東並於年內批准及派付的股息

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
有關上一財政年度並於年內批准及派付的末期股息每股普通股人民幣0.16元(2023年:每股普通股人民幣0.40元)	**119,634**	214,244

9

11 貿易應付款項

	2024年 ***人民幣千元***	2023年 *人民幣千元*
貿易應付款項	**50,222**	43,323

於2024年12蠖鬻

I. 經營情況討論與分析

(一) 營銷工作

2024年，國內醫藥行業受到投融資放緩帶來的影響，市場需求增長步伐稍顯緩慢，國內行業競爭加劇。在此背景下，公司簽署訂單存在一定波動，但公司仍然堅持強化技術和業務創新，持續深耕。在報告期內，公司整體在手訂單金額約為人民幣22億元，簽署訂單金額約為人民幣18.4億元。公司2024年營銷工作的重點表現在：

1. 積極開拓客戶，新增客戶數量及新簽約項目數量均保持增長。

2. 抗腫瘤藥物、自免靶點藥物、代謝系統藥物(尤以GLP-1靶點相關藥物)、PROTAC

(二) 業務能力建設

2024年，公司一如既往穩抓業務質量，強化業務操作規範性，保證數據真實性、準確性。同時，持續開展人員的專業培訓與能力提升工作，嚴格把關從方案設計、實驗過程到報告交付的質量，充分保證各項目的科學性和統一性。此外，公司進一步優化項目管理流程和質量管理體系，從管理和技術創新等多個方面入手，合理有序的開展業務，提升客戶滿意度，為業務進一步增長提供有力支撐。

1. 藥物非臨床服務方面

為支撐創新藥物研發，公司在已有的非臨床評價綜合平台基礎上，持續進行多領域的能力建設與技術提升，以不斷保持行業領先優勢，滿足不斷創新的差異化市場需求。

(1) 質量體系不斷提升

2024年，北京設施通過FDA GLP的現場檢查，此次是北京設施接受FDA的第3次GLP現場檢查，同時也是公司兩個設施(北京和蘇州)第5次通過FDA GLP檢查。公司通過不斷完善質量管理體系，改進質量管理方法，保證研究質量，體現了公司符合國際規範的GLP運行管理能力。

公司同時具備中國NMPA、美國FDA、經合組織OECD、韓國MFDS、日本PMDA等GLP資質，這一多元化的國際認證體系不僅彰顯了公司在質量管理與研究合規性方面的卓越能力，還進一步提升了公司在全球藥物研發領域的競爭力。這些資質的獲取，為公司拓展海外市場提供了強有力的支持，夯實了公司海外業務能力，使其能夠更好地滿足不同地區客戶的需求。同時，這也為公司未來進一步開拓更多海外市場奠定了堅實基礎，加速了公司國際化戰略的深入實施，推動公司在全球範圍內實現更廣泛的業務布局和可持續發展。

(2) 業務能力進一步提高

在細分領域如眼科藥物評價方面，公司進一步開發和優化了更多的眼科疾病模型，包括激光誘導的小鼠幹性AMD模型、兔自身免疫性葡萄膜炎模型、小鼠視網膜母細胞瘤模型等，對公司內部的老齡非人靈長類資源和自發眼病模型進行了進一步梳理，滿足了市場多樣化的研發需求。同時，進一步完善了針對眼科藥物新的檢查評價指標，包括嚙齒類和犬類的視覺功能評價等。

在耳科藥物的評價方面，也邁出了扎實的一步。聽力障礙是當今醫學界面臨的最大挑戰之一，該病的發病率逐年增高，發病年齡向年輕化偏向，目前解決耳聾的方法大多為使用助聽器、振動聲橋及人工耳蝸等物理方法，缺少根本性的治療途徑，至今全球還沒有批准的治療方法。為了順應市場需求，公司建立了不同種屬動物的聽覺功能評價以及大動物的內耳圓窗注射給藥技術等，進一步豐富和提升了耳科藥物評價方法和技術。

針對中樞神經系統藥物的評價，公司不斷完善各類給藥方式，建立了靈長類鞘內／延髓池／側腦室長期置管方法、新生小鼠鞘內／側腦室給藥方法、大／小鼠髓內給藥方法，並驗證其有效性，為中樞神經系統藥物評價提供了保障。同時，公司增加了精神類藥物新模型建立和行為學評價方法，為中樞類藥物臨床前評價奠定了堅實基礎。

同時，公司對於目前的熱門藥物，也持續更新和完善各類模型以支持藥物評價，包括建立了GLP-1、GCG等受體親和力檢測、HPV中和抗體檢測方法；丙氨酸掃描和PBMC交叉反應試驗來體外評估免疫細胞的脫靶情況等。

其中，建立了GLP-1R/GCGR/GIPR靶點藥物的系統性非臨床評價方法。建立了針對GLP-1R、GCGR及GIPR等代謝靶點藥物的完整非臨床研究體系，涵蓋從體外受體結合力及功能檢測到體內藥效及安全性評價的全流程方法學開發。該體系可高效支持多靶點代謝類藥物的篩選及優化，提升新藥研發效率。

在分析檢測平台建設上，小分子藥物加強了體外代謝平台的建設，系統的評價體外代謝研究，針對寡核苷酸藥物建立了MSD的檢測方法，針對ADC藥物建立了質譜法檢測偶聯藥物中小分子的檢測方法，以及質譜法檢測PEG和陽離子脂質的平台技術。對於大分子藥物，從單一ELISA平台到如今的各類qPCR、ELISPOT、WB、FLOW等多個平台，所服務的能力全面，涵蓋常規的生物製品(抗體類藥物、融合蛋白類藥物)、基因治療產品(病毒載體類)、細胞治療產品(幹細胞、免疫細胞、基因修飾的細胞等)、核酸藥物(mRNA、siRNA等)等藥物。在分析方法上進行了大量的技術創新，如採用流式方法檢測單細胞上蛋白的表達、質譜方法檢測目的基因的表達、基於™膏鋑 [illegible] 平台檢測mRNA闇鱙啁騍梂偷浣鵙韙蹕燦鷣檓　瞌煊獵趭驧

(3) 集成化新藥研發平台

以服務創新藥物研發為核心，伴隨客戶研發全進程，全面賦能並縮減溝通成本，從實驗方法開發到高通量篩選，從常規藥物篩選到深入藥物作用機理的研究，再到靶點驗證和體外生物學測試，通過綜合、多學科的專業知識和能力，為新藥研發機構在早期研發階段提供關鍵信息和技術支持，助力合作夥伴提高新藥研發效率。

公司擁有全方位的一站式新藥開發解決方案，以藥物發現與篩選平台為核心，主要包括藥物發現平台；分子生物學互作研究和篩選；體外生物學藥效驗證和活性篩選；體內藥理藥效；體內外代謝分析、成藥性評價以及毒性預測和篩選。其中，藥物發現平台具備生物藥早期發現服務能力，涵蓋蛋白表達和細胞系構建至臨床候選抗體發現，經過多年積累公司建立了「全人源抗體開發平台」、「雙特異性抗體研發平台」、「單B細胞抗體發現平台」、「抗體成藥性評估平台」以及「ADC一體化研發平台」等前沿技術平台。其中：

全面的蛋白質和抗體研發平台，涵蓋從抗體發現到藥物開發的各個環節。在蛋白質平台方面，擁有多種抗體表達系統，支持人、兔、鼠、猴及納米抗體的表達，並可實現300-500mg級的抗體瞬時表達。此外，還提供多種重組蛋白表達和純化服務，涵蓋原核、真核和酵母系統，並採用Protein A及其他標籤進行高效純化。去內毒素的動物實驗樣品表達平台，確保樣品的高質量和適用性。

在抗體發現平台方面，公司提供基於單B細胞PCR、10X genomics單B細胞測序以及真核細胞展示的高通量抗體發現技術，能夠快速篩選和鑒定高親和力抗體。

針對抗體藥物偶聯物(ADC)的研發服務平台，公司提供一站式服務，涵蓋從靶點開始的抗體開發、藥物化學、生物偶聯與表徵、體內外藥理藥效、藥代和毒性評價的全流程，可為客戶提供從抗體研發至IND申報的一體化ADC藥物研發服務。公司擁有多種ADC偶聯平台，並提供ADC分子的質量控制及體外／體內活性評價服務。

在雙抗平台方面，支持多種雙抗結構的構建，助力高效雙抗藥物的開發。

公司致力於為客戶提供定制化的、可信賴的解決方案，幫助客戶解決新藥發現及開發階段的不確定性問題，與客戶共同面對新藥研發過程的複雜性挑戰。

總體而言，公司在2024年通過多維度的業務能力建設與技術創新，不僅提升了自身在藥物研發服務領域的綜合實力，也為推動行業整體發展做出了積極貢獻。特別是在2024年，公司作為國創中心的參建單位，承擔了藥物概念驗證平台的新藥評價子平台建設工作。國創中心是分子藥物領域全國唯一的國家製造業創新中心。公司憑藉其專業能力，將在國創中心的統一部署下，高質量完成新藥評價子平台建設任務，助力國創中心整合行業內創新資源，提升我國醫藥產業整體競爭力。

2. 藥物臨床服務方面

公司臨床服務板塊在I期、IIT早期臨床研究領域優勢凸顯，特別在基因藥、罕見病、生殖、婦科、兒童、放射性藥物等特色領域積累豐富經驗。公司提供註冊申報、醫學撰寫、項目運營、藥物警戒等一站式臨床運營服務，降低了客戶研發成本及管理成本，提高了審評的一次通過率，為項目推進節省了大量時間，提升了客戶體驗度。

公司臨床樣本檢測板塊實現良好的業績增長，服務項目種類持續提升，涵蓋了創新基因和細胞治療藥物、預防性疫苗、腫瘤治療性疫苗、創新雙特異／多特異抗體藥物、創新ADC藥物、創新PROTAC藥物、創新靶點的單克隆抗體藥物、創新靶點小分子藥物等的臨床樣本分析及藥物代謝研究。

在此基礎上，公司進一步提升了服務能力及質量，取得了多項成果：助力多款創新藥物通過國家藥品監督管理局的臨床試驗現場核查；支持多款創新基因治療產品完成全球首例患者給藥；推動多款創新藥物進入關鍵性臨床階段；完善細胞免疫解決方晌嬌잏놇暗耟

因治療產品的細胞免疫研究；進一步完善疹甜檢測讌饓嬌잏놇髀広
癢繵鬱剛鄙 熽 壇

3. 實驗模型研究實驗模型

公司的實驗模型研究主要涵蓋三個主要類別，以滿足多元化的研究需求與應用場景。非人靈長類實驗模型憑藉其與人類高度相似的生理和病理特徵，成為研究複雜疾病機制以及評估藥物安全性和有效性不可或缺的關鍵工具；小動物實驗模型則因其繁殖迅速、成本可控、便於管理等優勢，在藥物研發的早期階段被廣泛運用，為初步篩選和基礎研究提供有力支持；而類器官平台通過前沿技術高度還原人體器官的生理與病理特性，為藥物篩選、毒性評估以及個性化醫療方案的制定提供了更為精準、高效的實驗手段。

(1) 非人靈長類實驗模型

雄森建設供軌裔冒絆綸段。

公司持續致力於保持現有關鍵實驗模型的高品質和高標準。2024年，非人靈長類實驗模型整體存欄數量保持溉杲膛譒祀．樵懿硎

(3) 類器官平台建設

2024年，公司業務向「人源多功能幹細胞生產」以及「類器官平台」方向拓展。在不改變細胞基因組的前提下，透過前沿化學重編程技術，重編程成體細胞為多功能幹細胞(CiPSCs)；

公司能夠為多種創新藥物提供質量研究與檢測服務，包括：蛋白藥物、治療性疫苗、基因與細胞治療產品等創新藥物質量研究與檢測。具體業務範圍涵蓋了：細胞庫與毒種庫檢定，病毒清除和滅活工藝驗證，基因與細胞治療製品質量研究與檢驗，重組蛋白藥物和抗體藥物生物學活性和結構表徵分析，轉基因細胞活性測定方法建立等。

截至2024年12月31日，公司出具了涵蓋CHO/3T3細胞庫、幹細胞製品、NK細胞製品、替奈普酶活性標準品協作標定及體內動物實驗的多份檢驗報告，彰顯了其在生物技術藥物質量研究與檢測領域的強大專業能力。報告期內，公司與中檢院共同完成北京市2022年科技計劃課題，建設了昭衍新藥細胞與基因製品檢測平台。另外，公司在國內藥物分析領域的重要核心期刊《藥物分析雜誌》中發表數篇文章，體現了公司在該領域深厚技術積累和專業實力，同時彰顯了公司在該領域的領先地位。除此之外，公司已為幹細胞企業提供服務，出具滿足中國CDE和美國FDA法規要求的檢測報告，凸顯了公司在行業內的領先地位和國際競爭力。

(三) 人員隊伍建設

為適應行業市場形勢快速變化，公司各事業部進行了組織架構優化，使公司各項業務更高效運行。同時，各事業部優化了多項管理制度，為事業部管理提供了更明晰、更貼合業務發展需要的制度支持。2024年公司吸納、引進了高級管理人員，以進一步提高公司管理水平，為客戶提供更高效的服務。上半年，公司迎來了2024年「人才發展季」，通過設立人才發展項目，構建公司人才模型、制定人才策略，識別出了高潛／骨幹員工，促進了員工成長並為公司的發展提供了助力；下半年，公司根據人才模型，為不同層級的管理人員量身定制了提升管理技能的培訓課程，以滿足公司不斷發展與組織架構不斷優化的需要。同時，公司積極了解並申請國家和地區各項人才政策，以保障人才隊伍長期穩定。截至2024年12月31日，公司已組成2,652人的專業服務團隊。

(四) 產能建設

蘇州昭衍II期20,000平方米的設施將陸續投入使用。該設施的設計規劃充分結合了公司現有設施情況以及未來發展需求變化，布局更加合理、功能更加完善。新設施的建設將進一步提升公司業務通量，為未來的業務執行和業績增長提供保障。同時為了更好地輔助業務發展，為員工提供更舒適的工作和生活環境，蘇州22,000平方米配套設施建設已經完工，功能支持多方面運營需求，2025年將投入使用。

按照公司的戰略規劃及業務需求，廣州設施目前進入竣工驗收階段，投產後將進一步提升整體服務規模與水平。

廣西瑋美積極構建非人靈長類模型動物實驗業務體系，2024年與配套實驗室建設相關工作正在積極推進，該實驗室除了可以滿足常規動物實驗外，在房間、籠具設計方面充分考慮了老齡實驗模型生理需求特性，旨在顯著提升實驗模型的福利水平。同時，實驗室的設計也充分考慮到了代謝類疾病和中樞神經系統疾病等複雜疾病模型的開發，為相關疾病的機制研究和藥物研發提供更精準、便捷的實驗平台。

II. 財務回顧

概覽

以下討論乃基於本公告其他部分所載的財務資料及附註編製，並應與該等資料及附註一併閱覽。

收益

於報告期內，我們的非臨床研究服務產生的收益佔我們總收益的絕大部分。本集團截至2024年12月31日止年度的收益為人民幣2,018.3百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣2,376.5百萬元減少15.1%。有關減少主要是由於競爭加劇導致項目單位價格下滑所驅動。

下表載列於所示年度按服務項目劃分的收益明細：

	2024年		2023年	
	人民幣千元	***%***	*人民幣千元*	*%*
非臨床研究服務	**1,917,487**	**95.0**	2,308,999	97.1
臨床試驗及相關服務	**99,940**	**5.0**	63,424	2.7
銷售實驗模型	**907**	**–**	4,064	0.2
總收益	**2,018,334**	**100.0**	2,376,487	100.0

服務成本

我們的服務成本主要包括直接勞工成本、物資成本及間接成本。

本集團截至2024年12月31日止年度的服務成本為人民幣1,512.8百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣1,397.1百萬元增加8.3%。我們於截至2024年12月31日止年度的服務成本維持相對穩定。

毛利及毛利率

我們的毛利指我們的收益減服務成本，而我們的毛利率指毛利佔收益的百分比。

截至2024年12月31日止年度，毛利及毛利率分別為人民幣505.5百萬元及

財務成本

本集團截至2024年12月31日止年度的財務成本為人民幣2.4百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣3.1百萬元減少22.1%。財務成本減少主要由於租賃負債利息減少所致。

所得稅開支

本集團截至2024年12月31日止年度的所得稅開支為人民幣34.3百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣115.4百萬元減少70.3%。有關減少主要由於溢利減少所致。

本集團截至2024年12月31日止年度的實際稅率為33.3%（截至2023年12月31日止年度：22.8%）。有關增加主要是由於相對較低稅率的生物資產公平值負向變動產生的虧損減少所致。

年內溢利

由於上述原因，我們的年內溢利由截至2023年12月31日止年度的人民幣391.6百萬元減少82.2%至截至2024年12月31日止年度的人民幣69.8百萬元。我們的淨利潤率由截至2023靄蠖　贓2Tc(12)Tj/G1 1 Tf1G1 1 Tf2.225 0 TD0 Tc03cb3Tj/F1 1 Tf

資本負債比率

於2024年12月31日，資本負債比率(按總負債除以總資產計算)為14.0%，相對於2023年12月31日為17.4%。有關減少主要由於合約負債減少，即已收客戶墊款。

外匯風險

我們面臨交易貨幣風險。我們的若干定期存款、現金及銀行結餘、其他金融資產、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及按公平值計入損益的金融資產乃以外幣計值，且面臨外幣風險。我們目前並無外幣對沖政策。然而，管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮於日後採取適當對沖措施。

III.

兼並重組：目前，行業內企業數量多，行業內多數企業存在資質認證不完善、設施規模較小、技術實力弱等不足。隨著CRO行業的不斷發展、行業監管政策的不斷加強和完善，市場競爭將日趨激烈，行業進入壁壘將不斷提升，不具備核心競爭力的中小型CRO機構將逐步退出市場，行業內整合及兼並收購的趨勢將越來越明顯。

(二) 公司發展戰略

公司總體的發展戰略是：以藥物非臨床評價服務為核心業務，積極拓展上下游服務能力，包括藥物早期發現業務、藥物篩選業務、細胞檢定業務、臨床CRO服務、臨床檢測服務等，擴大實驗模型生產規模及生產能力，打造獨具特色的非臨床安全性評價、臨床試驗及相關服務和優質實驗模型供應的黃金產業鏈，提供一站式服務；以市場需求為導向，積極開發滿足創新藥物需求的新技術、新方法，形成新的服務優勢；進一步提升國際化服務能力，參與全球競爭；最終建設成具有國際競爭力的綜合性CRO公司。

(三) 經營計劃

1. 藥物非臨床服務

(1) 公司將加大業務投入，不斷開發和引入新技術、新方法，以提高服務質量標準，加速推進業務發展；同時，持續優化內部管理體系，提升服務效率。此外，為提升業績目標，公司將進一步擴大產能，強化人員建設。通過一系列舉措，我們將不斷鞏固和提升公司在藥物非臨床服務領域的市場份額和領先地位。2025年，公司將在多個關鍵領域持續發力，推動業務的高質量發展。首先，我們將繼續完善藥理及毒理學研究和評價能力，進一步提升項目管理能力和項目運營效率。同時，公司將加大投入，持續推進基於人工智能的工作流程優化，以提升勞動生產率和服務質量，確保服務標準的持續

提升。此外，公司將全力保證新實驗設施的順利投產，並不斷完善GLP體系、提高法規依從性水平、確保各項工作順利合規開展。通過這些綜合舉措，公司將為客戶提供更高效、更優質的服務，進一步鞏固在行業內的領先地位。

(2) 以現有的藥理毒理學技術體系為基礎，不斷豐富與完善評價平台及技術體系，以滿足新靶點、新技術藥物的非臨床評價需求。增強在耳科用藥評價、小核酸代謝產物分析等方面的新能力建設，並持續完善呼吸系統、中樞神經的疾病模型。完善藥物篩選服務能力，提供全方位生物學服務和解決方案，跟隨國內外新藥研發趨勢和熱點，提供高通量篩選和客戶專屬定制化服務，緊密伴隨客戶研發進程，建立快速高效篩選平台。拓展醫療器械生物學評價、獸藥及寵物藥毒理學評價能力。公司將積極探討並購可能，採用多種合作方式快速建立研發能力，佔領市場並形成新的利潤增長點。

(3) 藥物發現服務板塊將整合多種技術手段，為客戶提供從靶點篩選驗證到臨床候選分子(PCC)的早期研發服務。包括：聚焦抗體藥物開發，開發智能化抗體發現系統;構建多維度藥效評估矩陣，體外生物學平台、體內外藥理藥效平台，構建涵蓋多種疾病模型及多種動物模型；完善符合FDA/EMA要求的ADME及PK-PD服務體系，開發基於LC-MS/MS的超高靈敏度生物分析技術，構建種屬間外推的PDPK模型預測系統；開展早期毒性預測和篩選，開發基於幹細胞技術的肝／腎毒性預測模型及AI驅動的毒性預警平台。

(4) 國際市場開拓是公司的重要發展戰略，也是保持持續高速增長的關鍵支撐。公司將通過以下措施推進國際化：打通上下游鏈條，提供非臨床一站式服務，將早期研發和篩選項目導流到國內進行安全性評價(GLP業務)，利用國內豐富的實驗資源和高效管理，為海外藥物研發企業提供高性價比服務；加強海外市場推廣，制定有效策略，提升銷售團隊能力，深度挖掘潛在客戶需求，完善海外市場銷售體系；增強國際業

務團隊建設，招聘和培訓具有國際化背景的專業人才，提升跨文化溝通和服務能力；打造國際化品牌形象，通過優質服務贏得客戶口碑，提升品牌信譽和國際市場知名度，並利用港股平台擴大海外品牌宣傳力。

(5) 加大人才培養與人才引進。公司在2025年將聚焦戰略需求，強化人員建設，重點引進和培養境內外高端人才及複合型人才，為未來發展儲備力量。同時，優化績效考核體系，加強結果應用，激發員工動力；動態調整薪酬福利，提升核心崗位和關鍵人才的薪酬競爭力，吸引和留住優秀人才。此外，公司還將推進人力資源數字化建設，加強各模塊的數字化、智能化轉型，利用大數據分析支持人才戰略決策，提升管理效能。

2. 藥物臨床服務

充分利用公司現有非臨床業務、客戶資源以及公司專業技術團隊對藥物安全性的高度理解和GLP、GCP的充分認識，逐步增強以下幾方面：

(1) 創新藥早期臨床的品牌建設。借助公司非臨床業務的項目資源，充分發揮專家團隊的經驗優勢，緊密合作更多的早期臨床基地，為創新藥早期臨床項目提供精準的臨床開發策略、醫學方案設計，並通過高質量、高效的臨床運營，幫助研發企業節省研發時間，助推項目快速進入確證性臨床。

(2) 拓寬臨床檢測服務範圍、增加醫學檢驗實驗室能力與資質，擴大臨床檢測團隊規模，以更好的支持整體臨床業務的發展。

(3) 增強臨床運營隊伍建設，保障運營交付能力。通過高效管理和內部培訓體系，提升運營團隊的項目管理能力、提高項目運營質量、建立如期交付的保障機制。

(4) 提升國際註冊能力。為了滿足客戶海外申報的需求，公司持續提升中美雙註冊的能力，幫助更多的新藥研發企業完成產品出海計劃。

3. 實驗模型研究

為了推動生物醫藥領域的創新與發展，公司將加大創新投入，特別是在新實驗模型和類器官的建設與應用方面。公司將積極響應國家政策支持，利用類器官技術在腫瘤研究、新藥研發等方面進行創新探索。通過這些投入與建設，公司不僅能够提升自身在生物醫藥領域的競爭力，還能為行業提供更高效、更精準的實驗模型，助力新藥研發和臨床應用的快速發展。

(1) 為保障非人靈長類實驗模型的穩定供應，公司將進一步推動創新技術發展，持續推進實驗模型業務創新，並完善規範化、標準化的實驗模型質量保證體系。首先，公司將優化非人靈長類種群結構，提高產出率，確保實驗模型的穩定供應；其次，公司將大力開展對於老齡非人靈長類疾病模型的開發，特別是針對肥胖、糖尿病、高脂血症、動脈粥樣硬化、神經系統疾病及眼科相關疾病等領域。通過嚴格的遺傳篩選和環境控制，開發出高度模擬人類疾病病理特徵的創新模型，為疾病機制研究、藥物篩選和臨床前評估提供堅實的技術支持。

(2) 以肝臟人源化小鼠模型為基礎，服務肝臟疾病藥物開發；最大化免疫缺陷小鼠模型的特色，2025公司計劃推出更多免疫細胞人源化小鼠模型；提供自主知識產權致癌小鼠模型，服務藥物安全性評價。

(3) 公司還將加大對類器官平台的建設投入，進一步完善和優化現有技術，結合更多臨床資源，將開發的類器官平台推向市場，服務更多臨床研究機構。同時，藥敏平台將將對更多腫瘤類器官展開，造福更多腫瘤患者。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載的原則及守則條文，並於截至2024年12月31日止年度全年一直遵守適用的守則條文。

董事會將不時審查及檢討本公司的企業管治常規與運作，以符合上市規則的相關條文。

有關本公司企業管治常規的進一步資料將載於本公司截至2024年12月31日止年度年報中的企業管治報告。

遵守標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套操守守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)所載之規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至2024年12月31日止年度一直遵守標準守則。

全球發售所得款項用途

本公司H股股份(「**股份**」)於2021年2月26日在聯交所上市，且招股章程所述的超額配股權已於2021年3月19日獲部分行使，涉及合共40,800股由本公司於2021年3月24日按每股H股151.00港元的價格發行及配發的H股。本公司就進行全球發售及行使超額配股權獲得的所得款項淨額約6,373.6百萬港元(相當於約人民幣5,285.2百萬元)(經扣除有關進行全球發售及行使超額配股權的包銷佣金及其他估計開支)(「**所得款項淨額**」)。

考慮到(i)公告中所述關於2022年4月28日所得款項淨額用途擬議變更的原因，以及(ii)公告中所述關於2023年8月30日所得款項淨額用途擬議變更的原因，以及(iii)公告中所述關於2024年12月20日所得款項淨額用途擬議變更的原因，為更好地利用本集團的財務資源並抓住有利的投資機會，董事會已審查所得款項淨額的使用計劃，並決定重新分配部分所得款項淨額。

所得款項用途	佔總金額概約百分比	所得款項的原有分配	所得款項的新分配	於2024年12月31日的已動用所得款項淨額金額	於報告期的已動用所得款項淨額金額	建議重新分配後尚未動用所得款項淨額結餘	建議重新分配後下動用餘款項淨額的預計時間表
	(%)	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	
(C) 進一步擴大我們於中國的設施網絡及服務能力	**39.0**	**2,061.3**	**1,264.3**	**233.4**	**40.6**	**1,030.9**	
(i) 建設新廣州設施一期，以專注於廣州的非GLP及符合GLP的非臨床研究	17.0	898.5	500.0	186.4	34.4	313.6	2027年年底前
(ii) 在重慶建設新實驗室、實驗模型繁殖設施及臨床營運設施的一期工程	17.0	898.5	500.0	11.7	0.2	488.3	2028年年底前
(iii) 提升我們廣州及重慶設施的技術及科研能力	2.6	137.4	137.4	35.3	6.0	102.1	2028年年底前
(iv) 發展尖端實驗室及實驗模型技術	2.4	126.9	126.9	–	–	126.9	2028年年底前
(D) 拓展及深化我們的綜合合同研究組織服務，特別著重於進一步擴展我們的臨床試驗及相關服務	**5.0**	**264.3**	**33.1**	**33.1**	**0.1**	**–**	

所得款項用途	佔總金額概約百分比	所得款項的原有分配	所得款項的新分配	於2024年12月31日的已動用所得款項淨額金額	於報告期的已動用所得款項淨額金額	建議後用於動用所得款項結餘淨額重新分配尚未動用所得款項淨額	建議後下動用款項的分配餘額重新動用未得款項淨額時間表
	(%)	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	*(人民幣百萬元)*	預計
(i) 僱傭約220名經驗豐富的臨床試驗操作專業人員(須至少持有學士學位,並於臨床手術、醫學、質量控制、統計分析及臨床樣本分析方面至少擁有兩年工作							

所得款項用途	佔總金額概約百分比	所得款項的原有分配	所得款項的新分配	於2024年12月31日的已動用所得款項淨額金額	於報告期的已動用所得款項淨額金額	所得款項淨額結餘	重新分配後尚未動用所得款項淨額的預計時間表	建議重新分配後下動用餘額

Ë

未來重大投資計劃

本集團將繼續四處物色潛在的策略性投資機會，持續尋求可為本集團在產品研發、產品組合、渠道擴張抑或成本控制等方面，帶來協同效應的潛在優質標的。

購買、出售或贖回上市證券

於2024年2月27日，股東於本公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會上議決及批准終止2021年激

於報告期內，本公司根據股份激勵計劃(H股)規則以信託方式回購6,174,000股H股，總代價為55,734,805.00港元。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

資本開支及承擔

本集團於2024年的資本開支主要與就擴大及增強我們的設施而購買物業、廠房及設備有關。於2024年，本集團的資本開支涉及人民幣264.0百萬元，相對於2023年為人民幣186.9百萬元。

或然負債

本集團於2024年12月31日並無重大或然負債。

集團資產抵押

於2024年12月31日，本集團並無以其資產作任何重大抵押。

末期股息

董事會建議下列截至2024年12月31日止年度的溢利分派計劃(「**2024年溢利分派計劃**」)：向於釐定股東符合2024年溢利分派計劃資格的記錄日期的股東分派股息每股普通股人民幣0.03元(2023年：人民幣0.16元)。以本公告日公司已發行合共749,477,334股股份計算，3,303,034股A股已被本公司回購，不合資格納入2024年溢利分派計劃，故符合2024年溢利分派計劃資格的股份數目為746,174,300股，而建議末期股息總金額為約人民幣22,385,229元(2023年：人民幣119,977,000元)。

於報告期末後建議的末期股息，於報告期末並未確認為負債或自儲備轉撥。2024年溢利分派計劃須待(其中包括)股東於應屆股東週年大會(「**股東週年大會**」)上批准後方可作實。上述溢利分派預計將在不遲於2025年8月31日派付予合資格股東。

現金股息以人民幣計值和宣派，以人民幣向A股股東派付，以港元向H股股東派付。以港元分派的實際金額將根據股東週年大會前七個工作日(包括當日)中國人民銀行網站上公佈的人民幣兌港元匯率中間價的平均數計算。

本公司向名列於H股股東名冊的非居民企業股東派發年度股息時，將為非居民企業股東代扣代繳中國企業所得稅，稅率為10%。因此，任何以非個人股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司及其他代理人、受託人或其他組織及團體)

名義登記的H股股份均被視為非居民企業股東所持的H股股份，其應得的任何股息將被扣除中國企業所得稅。非居民企業股東在獲得任何股息之後，可能希望根據稅務協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如有)。

本公司將毋須在向名列H股股東名冊的海外個人股東派發股息時，為海外個人股東代扣代繳任何個人所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或錯誤確定而引致的任何索償或對代扣機制的任何爭議，本公司概不負責。

根據中國國家稅務總局的有關規定，儲備的資本化不應徵收任何稅款或任何預扣稅款。

有關暫停辦理股份過戶登記期間及釐定享有2024年溢利分派計劃資格的記錄日期以及稅務安排詳情的資料，將於適當時候公佈。

股東週年大會及暫停辦理H股股東登記手續期間

本公司將在切實可行的情況下儘快安排時間召開應屆股東週年大會，並按照上市規則和本公司組織章程細則的規定及時向股東刊發及寄發股東週年大會通函及通告。本公司將於落實股東週年大會之日期後適時刊發暫停辦理本公司H股股東登記手續之期間的公告。

審計委員會審閱財務報表

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會，並制定其書面職權範圍。審計委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務報告過程及內部控制制度、審查及批准關連交易(如有)，並向董事會提供意見及建議。審計委員會由陽昌雲先生、張帆先生及楊福全先生三名成員組成，陽昌雲先生(獨立非執行司將　れ鮫楊綿©笵專業資格計委橸會主席。

審計委員會已考慮及審閱本集團截至2024年12月31枅幢補度襠鑼團謝講敦的合宸(4)夜尖字

核數師的工作範圍

本集團的核數師畢馬威會計師事務所已同意初步公告所載本集團截至2024年12月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的財務數字與本集團於該年度的經審核綜合財務報表之數字相符。畢馬威會計師事務所就此方面進行的工作並不構成核證聘用，因此核數師並無就初步公告發出任何意見或核證結論。

報告期後事件

於2024年12月31日至本公告日期，本公司並無發生任何重大期後事件。

刊發年度業績及年報

本業績公告刊登於本公司網站(www.joinn-lab.com)及香港聯交所網站。

本公司2024年年報截有上市規則規定的所有相關資料，將於適當時候刊登於本公司及香港聯交所網站。

致謝

董事會謹此對本集團的股東、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶為本集團提供的支持及作出的貢獻表達衷心的感謝。

承董事會命
北京昭衍新藥研究中心股份有限公司
主席
馮宇霞

香港，2025年3月28日(星期五)

於本公告日期，董事會包括主席兼執行董事馮宇霞女士、執行董事高大鵬先生、孫雲霞女士、羅樺女士及顧靜良先生，及獨立非執行董事張帆先生、楊福全先生、陽昌雲先生及應放天先生。